



כנגד כל הסיכויים
ישראל – אי של הצלחה

ISRAEL - Island of Success

ד"ר אדם רויטר
מנכ"ל חיסונים פיננסים

נגה קינן
יו"ר פורום CFO
פורום ראשי החברות

**ישראל מתבלטת כלכלית*
בהשוואה לכל מדינות ה-OECD**

אבל

**כאשר ארבעת היתרונות ושלוש המהפכות, המתוארות כאן,
יגיעו לאפקט מלא, בעתיד הקרוב**

אנו חוזים שישראל תגיע

להצלחה גדולה אף יותר

***לישראל כמה אתגרים המצריכים תשומת לב:
אי שוויון, מחירי נדלן, בירוקרטיה, הוצאות ביטחון ועוד**

ד"ר אדם רויטר

מנכ"ל ומייסד חיסונים פיננסים, חברת ניהול הסיכונים הפיננסיים הגדולה בישראל – מלווה מאות חברות בינלאומיות וישראליות.

adam@immunities.co.il



נגה קינן

יו"ר פורום CFO המאגד את סמנכ"לי הכספים של החברות המובילות במשק. מייסדת וחברת נשיאות פורום ראשי החברות, בו חברים בעלים, יו"רים ומנכ"לים של החברות המובילות. חברת ועדת המינויים וועדת המנהל בנציבות שירות המדינה במשרד ראש הממשלה.

kainan@cfo-forum.org



הצלחה כלכלית



• הצלחות כלכליות, העובדות:

- צמיחת התוצר
- גמישות ויציבות המשק
- יחס חוב תוצר
- תעסוקה והשתתפות בכוח העבודה

• ארבעת היתרונות הישראליים:

- הטכנולוגי
- היזמי
- הגלובלי
- הדמוגרפי

• שלוש מהפיכות בהתהוות:

- הניצחון על המדבר
- האנרגטית
- התחבורתית

• האתגרים

• העתיד



המשק הישראלי צמח ב- 20 השנים האחרונות בכ- 180% בעוד מספר תושבי ישראל עלה רק בכ- 45%.

התוצר הישראלי הגיע ליותר מ- 300 מיליארדי דולרים.

תוצר לנפש של כ- 35 אלף דולר בשנה מעמיד את ישראל במקום ה- 24 מבין 187 מדינות.



ישראל - אי של הצלחה

צמיחת התוצר

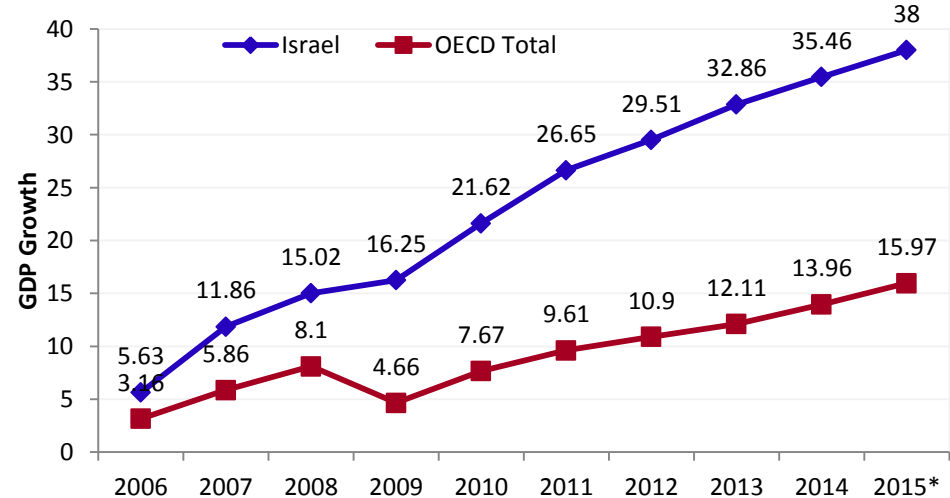


בתחזית שהוציא בנק ישראל בשנת 2000
נקבע שאם נפעל נכון נגיע לתוצר של 750
מיליארדי ₪ תוך 15 שנים.

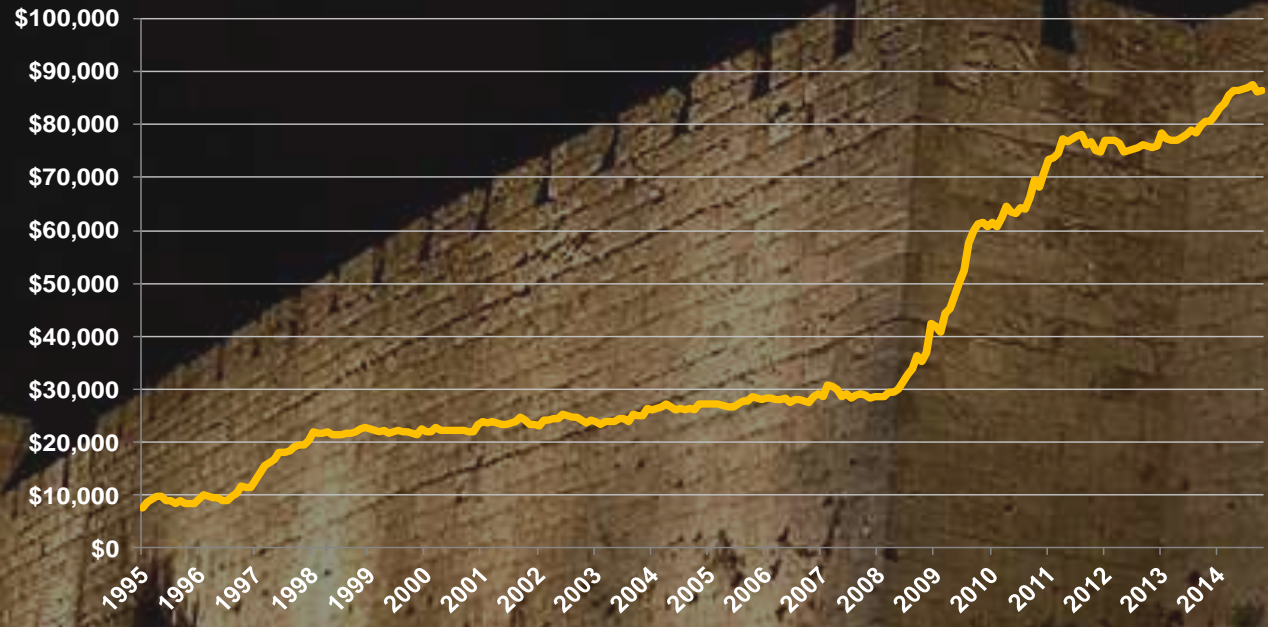
בשנת 2015 הגיע התוצר לטריליון ו- 30
מיליארדי ₪, שיעור הגבוה ב- 37%
מהתחזית הזו!



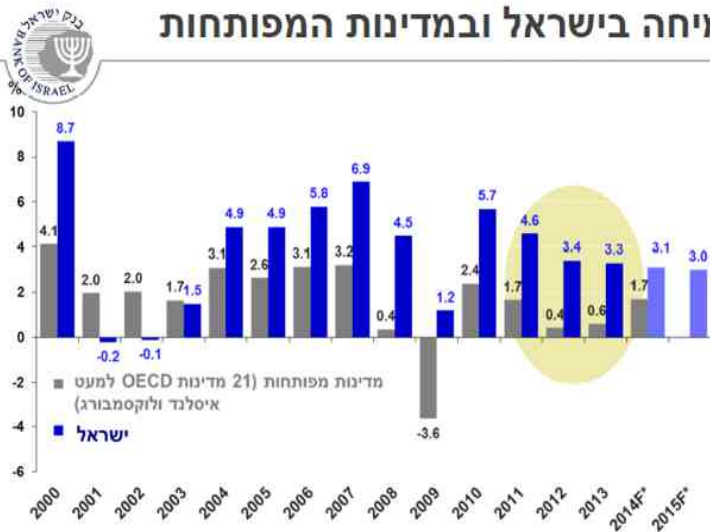
Accumulated GDP Growth Rate



יתרות מט"ח בהיקף של יותר מ- 90 מיליארד \$ מעמידות את ישראל כאחת המדינות עם הרזרבות לנפש הגבוהות בעולם.
זוהי אינדיקציה נוספת ליציבות פיננסית



הצמיחה בישראל ובמדינות המפותחות

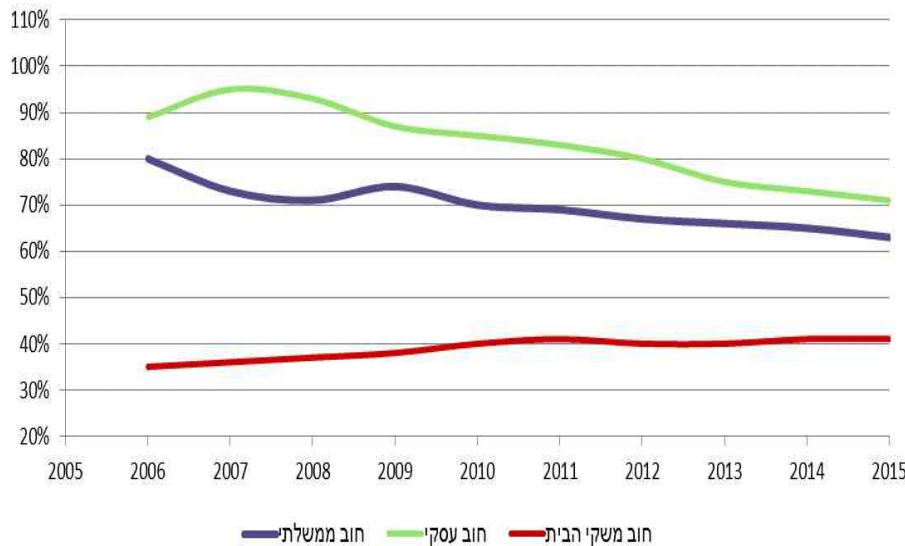


בנוגע לעתיד: רמת הגמישות של היצוא הישראלי המורכב מאלפי חברות שמתמחות ברובן בתחומי נישה, וכן הפיזור הענפי והתת ענפי, מאפשרים למשק להתמודד טוב יותר עם ההאטה העולמית.

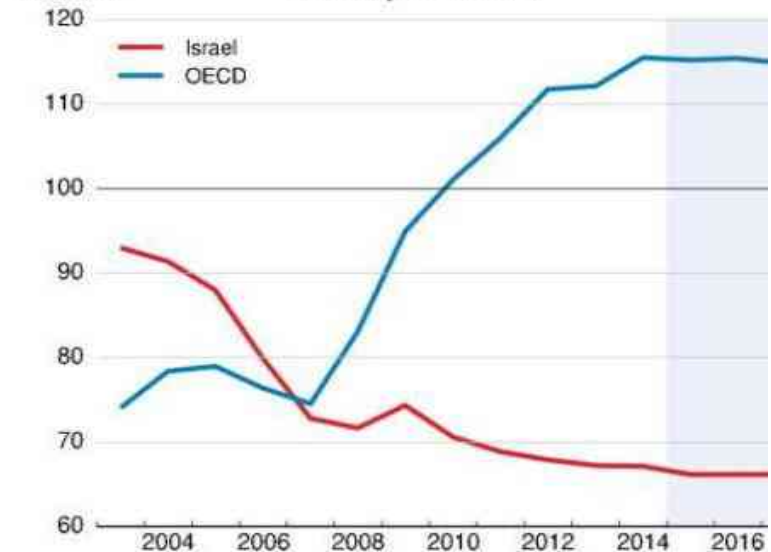


ישראל הינה אחת מתוך קומץ מדינות מפותחות בהן יחס החוב לתוצר מתכווץ

יחס חוב תוצר

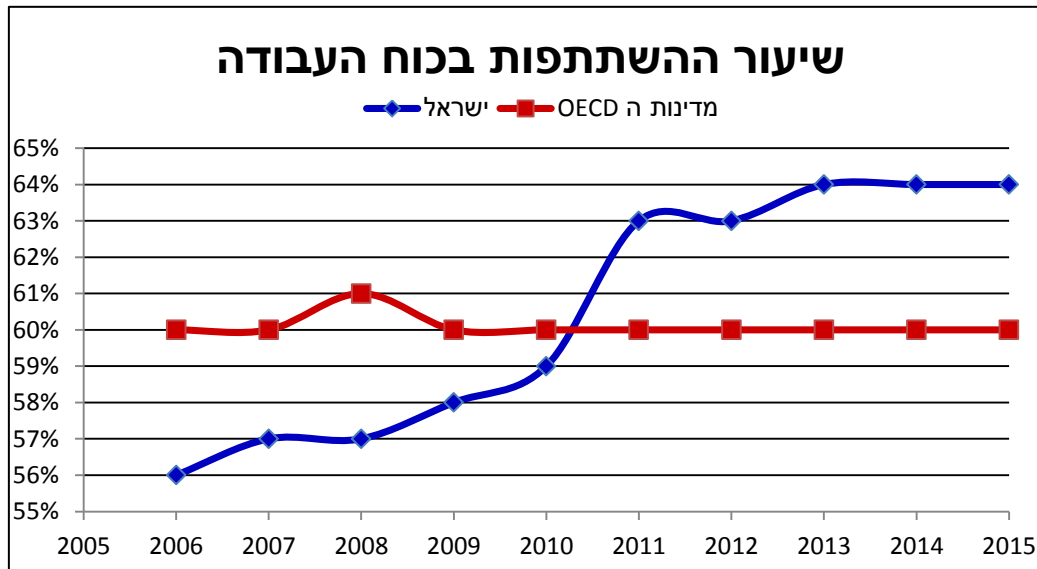
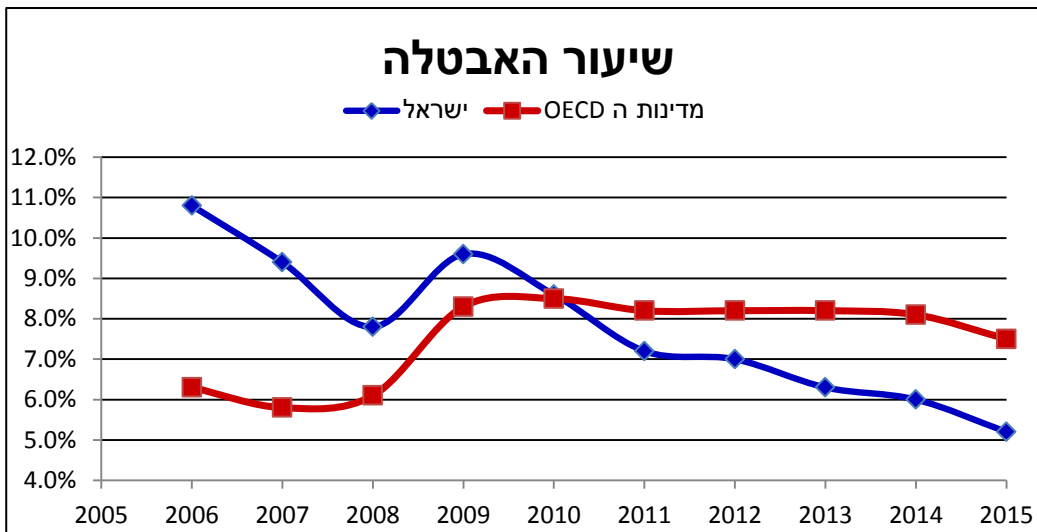


Gross public debt



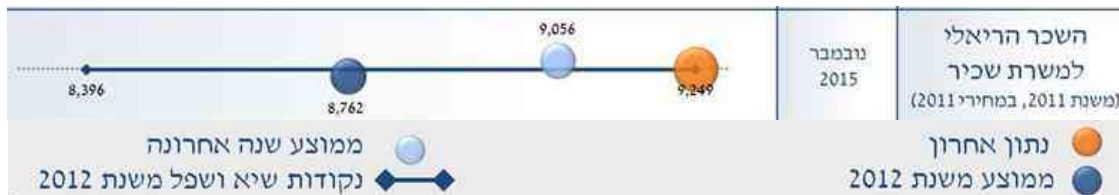
Source: Source: OECD, Economic Outlook database.





"שיעורי התעסוקה בישראל
הואצו בקצב המהיר ביותר
מקרב חברות ה-OECD"

[OECD Report 2014](#)



ישראל – אי של הצלחה היתרון הטכנולוגי

ישראל הינה אחת מקרב 8 מדינות בלבד
המשגרות לוויינים לחלל. כל 7 האחרות
גדולות בהרבה: ארה"ב, רוסיה, סין, הודו,
יפן, בריטניה, צרפת.

ישראל הינה מובילה עולמית במועסקים
במו"פ לנפש עם 140 על כל 10,000.
ארה"ב במקום השני עם 85.

מקום 1 בהוצאה על מו"פ
מקום 1 באבטחת סייבר
מקום 2 במחקר מדעי
מקום 2 בהוצאה ציבורית על חינוך
מקום 3 במהנדסים בכוח העבודה
IMD competitiveness yearbook, 2014



ישראל - אי של הצלחה

היתרון הטכנולוגי

בעולם שמאבד מקצועות בקצב מהיר למיכון ורובוטיקה,

ההייטק הישראלי מייצר מקצועות חדשים לגמרי בקצב מהיר

יותר: Cloud Solutions Architect, Cloud Platform Engineer,

Application developer, Nanotechnologist, Integrator of ecological

construction, CRM database Administrator, Database Architect

,Director of Health Information Network ,Machine Learning

Engineer, Webmaster ,Application Support Analyst ,Marcom

Professional, Director of Visual Communication, PHP Developer,

Cyber Expert, Website Protection Expert, Application

Infrastructure Engineer, Full Stack Developer, SW Developer,

Community manager, Blog Manager, Cyber researcher,

Bioinformatician... ועוד הרבה יותר

זו אחת הסיבות שהאבטלה בישראל תיוותר נמוכה בעוד העולם

בצרות...



ישראל – אי של הצלחה היתרון הטכנולוגי

8 זוכי פרס **נובל** מעמידים את ישראל כמדינה בעלת מספר הזוכים הגדול ביותר לנפש מתחילת המאה ה-21! פי 50 ויותר ממשקלה באוכלוסייה העולמית.

מקום שלישי בעולם בזכי פרס **טיורינג** Turing
במדעי המחשב.

30% מקרב זוכי פרס **גדל** Gödel למחקרים תיאורטיים
יוצאי דופן במדעי המחשב.



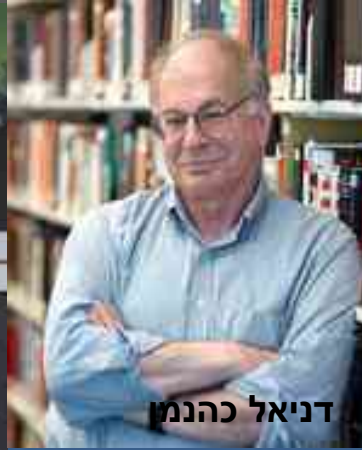
ישראל אומן



אריה ורשל



עדה יונת



דניאל כהנמן



דן שכטמן



מיכאל לויט



אהרון צ'חמבר



אברהם הרשקו

מקום שני בעולם בביטחון המשקיעים בקרנות ההון סיכון



2014 Global Venture Capital Confidence Survey Results

Investors were asked to rate their **overall confidence level in each country**. Confidence levels were measured on a scale of 1-to-5, with a 5 representing the most confidence.

About survey
331 venture capital, private equity, and growth equity investors were surveyed from May to June 2014 representing 20 venture capital associations throughout North and South America, Africa, Europe, and Asia Pacific.

www.deloitte.com/us/2014vcsurvey



היתרון היזמי

ישראל – אי של הצלחה

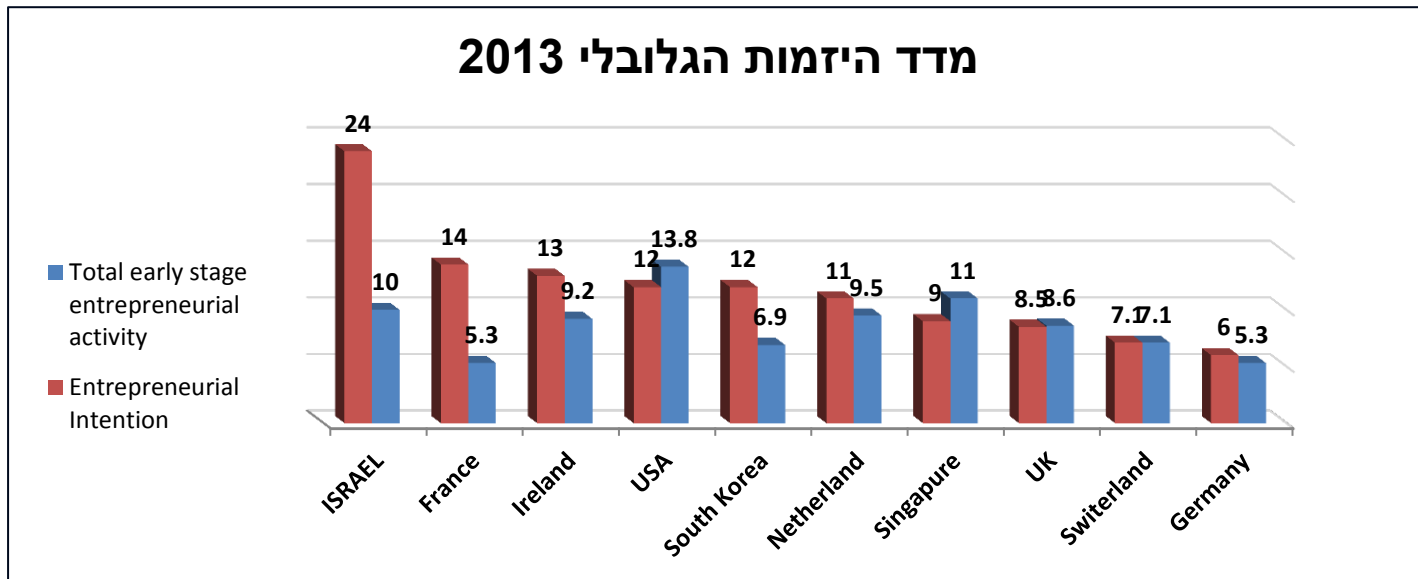
מקום 1 בעולם בהיקף החדשנות

מקום 1 בעולם ביזמות

IMD competitiveness yearbook, 2014

בישראל פעילות יזמית גבוהה בצורה יוצאת דופן,
ברובה בכדי לנצל הזדמנויות והינה מוטת יצוא.

GEM – Global Entrepreneurship Monitor 2013



Total early stage entrepreneurial activity – שיעור בני ה 18 עד 64 באוכלוסייה שיוזמים או בעלים/שותפים של עסק חדש –
Entrepreneurial Intention – שיעור בני 18 עד 64 באוכלוסייה שמתעתדים להקים עסק חדש בשלוש השנים הקרובות –





יעקב ומיתיה רויטר עם סוחרים מונגולים,
שנות ה-20 של המאה הקודמת.

הסיבות ליתרון הגלובלי של ישראל*:

שלושה עד ארבעה דורות של מהגרים שהגיעו מכל העולם,
בעלי ידע נרחב בשפות ובתרבויות זרות

יהודים פרושים ברחבי העולם

תרבות יזמית מפותחת ונועזת

מיקוד ארוך טווח על יצוא

תרבות "היהודי הנווד"

שיעור גבוה של תרמילאים ותיירים

* משק קטן ומבודד יצליח רק אם יהפוך לגלובלי



ישראל – אי של הצלחה היתרון הגלובלי

86 חברות ישראליות נסחרות ב- NASDAQ

המספר הגבוה ביותר אחרי ארה"ב וסין

**בישראל פועלות יותר מ- 300 חברות
בינלאומיות מובילות**

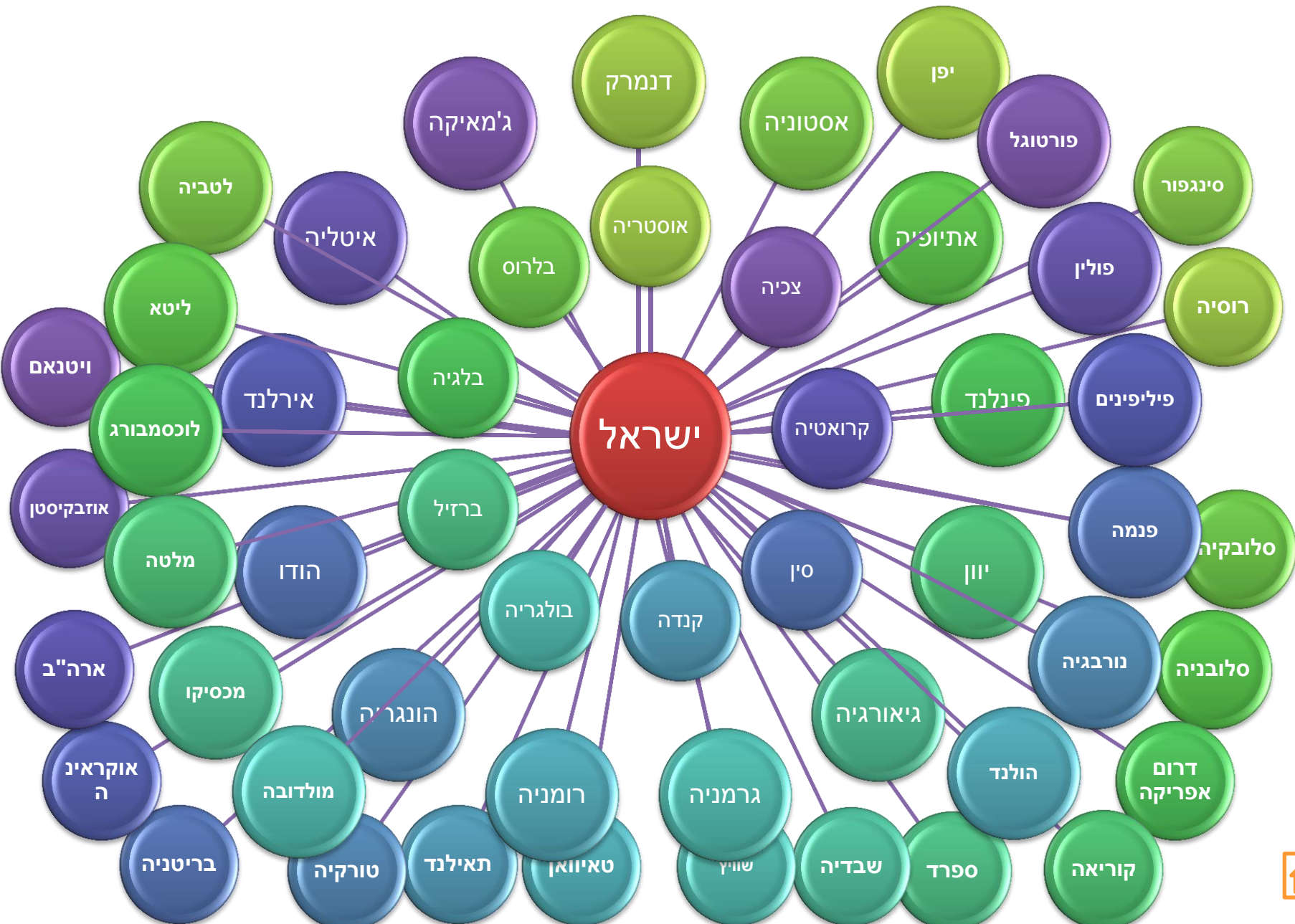
Facebook, Microsoft, IBM, Intel, Google, Apple,
HP, Cisco, Motorola, Philips, Applied Materials,
EMC, Siemens **ורבות אחרות, בחרו בישראל
לבניית מרכזי מו"פ.**

**כל התוצרים והשירותים המפותחים בישראל
מיועדים לעולם. ישראל הינה רק שדה הניסוי.**



הסכמי המו"פ הבינלאומיים מציבים את ישראל
על במת העולם הטכנולוגית

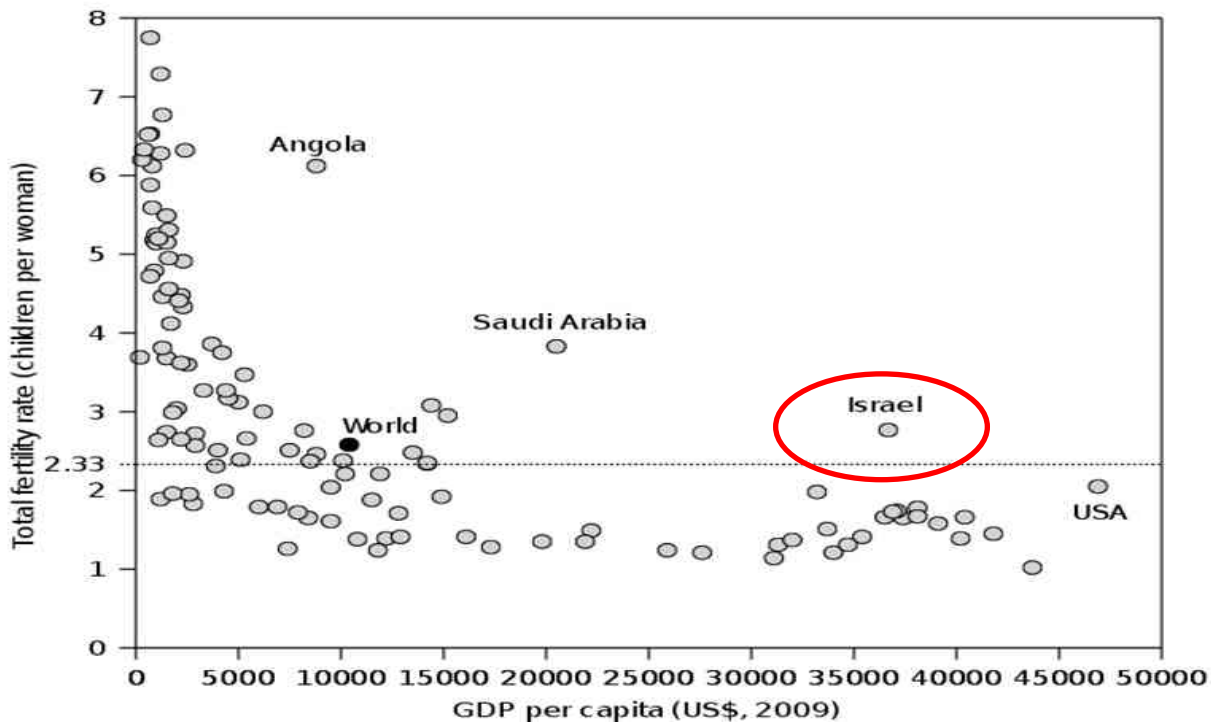




ישראל - אי של הצלחה

היתרון הדמוגרפי

- האוכלוסיה הצעירה ביותר ב- OECD
- גיל חיוני של 31 (לעומת גיל חיוני של 42 ב- OECD)
- האוכלוסייה ה-3 הכי משכילה בעולם
- הגירה חיובית
- הפריור הגבוה ביותר לאישה מכל המדינות המפותחות



מתחילת המאה ה- 21 עלייה של 10% בילודה במגזר החילוני,
 ירידה של 16% בילודה במגזר הערבי,
 ירידה של 15% בילודה במגזר החרדי,
 מגזר דתי לאומי - ללא שינוי

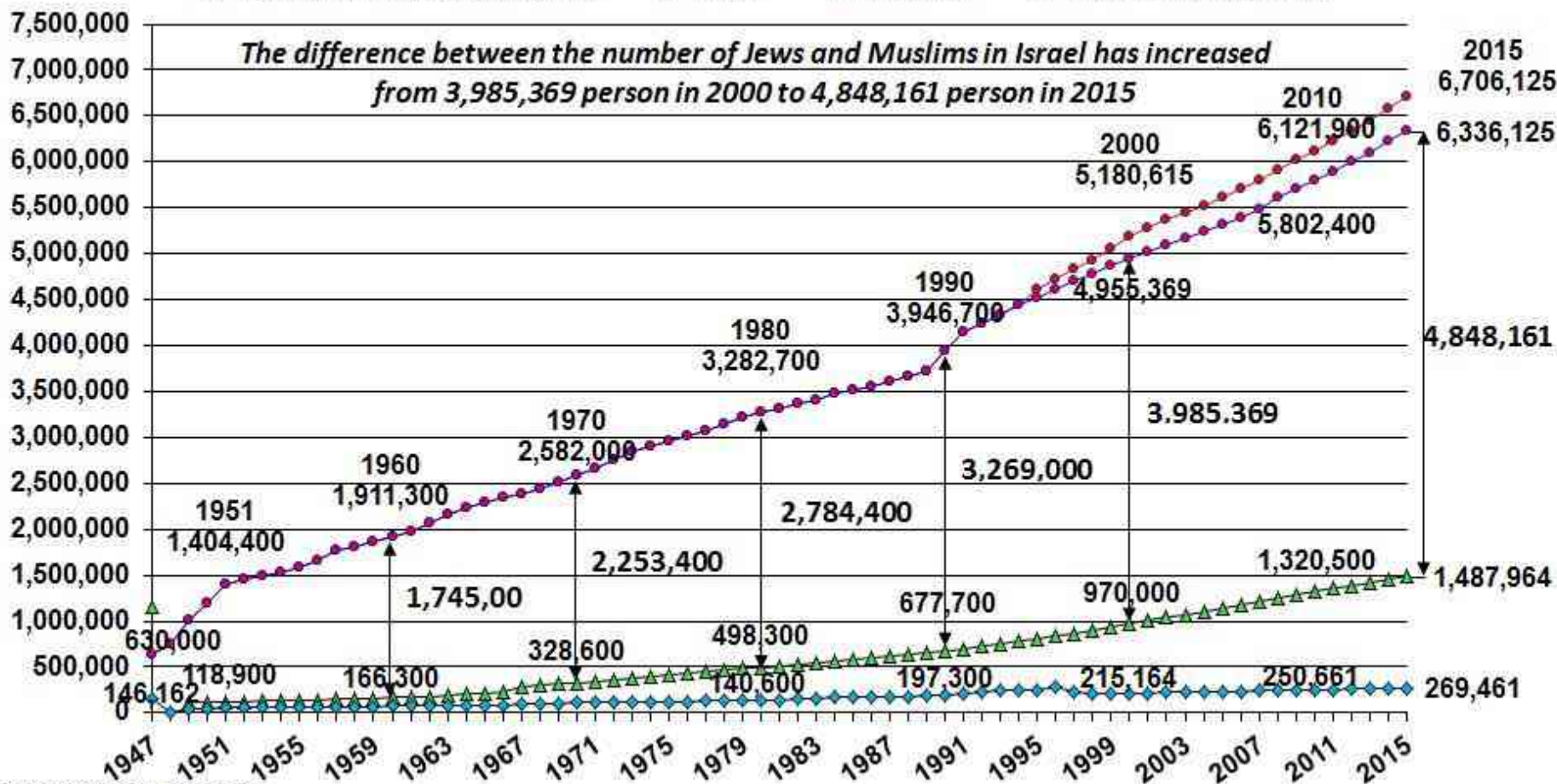
ישראל - אי של הצלחה

היתרון הדמוגרפי

Population of State of Israel

1947-2015

Enlarged Jewish population Jews Muslims Christians and Druze



Prepared by Yakov Faitelson

Source: ICBS, Statistical Abstract for Israel 1951-2015;

ICBS Monthly Bulletin of Statistics - January 2016 Publication No. 2016/1, B. Table B/1. Population, by Population Group

עוד פוטנציאל בשוק העבודה

- מספר הגברים החרדים המשתתפים בכוח העבודה קפץ ל- 49% בשנת 2015 לעומת 32% בשנת 2005.
- בקרב נשים חרדיות שיעור ההשתתפות עלה מ- 40% ל- 71%, מעל שיעור ההשתתפות הממוצע של נשים בישראל, אשר עומד על 58%.
- במקביל, חל גידול בהשתתפות ערביי ישראל בשוק העבודה, במיוחד בקרב נשים ערביות מ- 23% לפני עשור ל- 32% בשנת 2015.



ישראל – אי של הצלחה

היתרון הדמוגרפי



שיעורי אי השוויון והעוני יקטנו ככל שיותר יהודים חרדים וערבים
ישראלים יצטרפו לשוק העבודה וינצלו את מלוא הפוטנציאל שלהם



ישראל – אי של הצלחה

ניצחון על המדבר

לישראל, אשר על גבול המדבר, יש לראשונה בתולדותיה, יותר מים מכפי צרכיה. היא יכולה לייצא אותם, להשתמש בהם לצרכי שלום, צמיחה חקלאית והשבת מים לטבע. כמעט 100% מהמים העירוניים מגיעים ממתקני התפלה ענקיים, מהגדולים בעולם.

ישראל הינה מובילה עולמית בהשבת מי קולחין בשיעור פנטסטי של 90% (אוסטרליה במקום השני עם 22%).



ישראל – אי של הצלחה

מהפיכה אנרגטית

ישראל תגיע לעצמאות אנרגטית תוך 4 שנים ותוך 7 שנים תוכל להפוך ליצואנית אנרגיה*

מדינת ישראל צפויה לקבל תגמולים,
תמלוגים ומיסים מתגליות הגז בהיקף
מוערך של 80 מיליארדי \$ ב- 30
השנים הבאות*



*התחזית הזו תלויה בפסיקה של ביהמ"ש העליון



ישראל – אי של הצלחה

מהפיכה אנרגטית

צניחת המחירים בשוק הסחורות העולמי

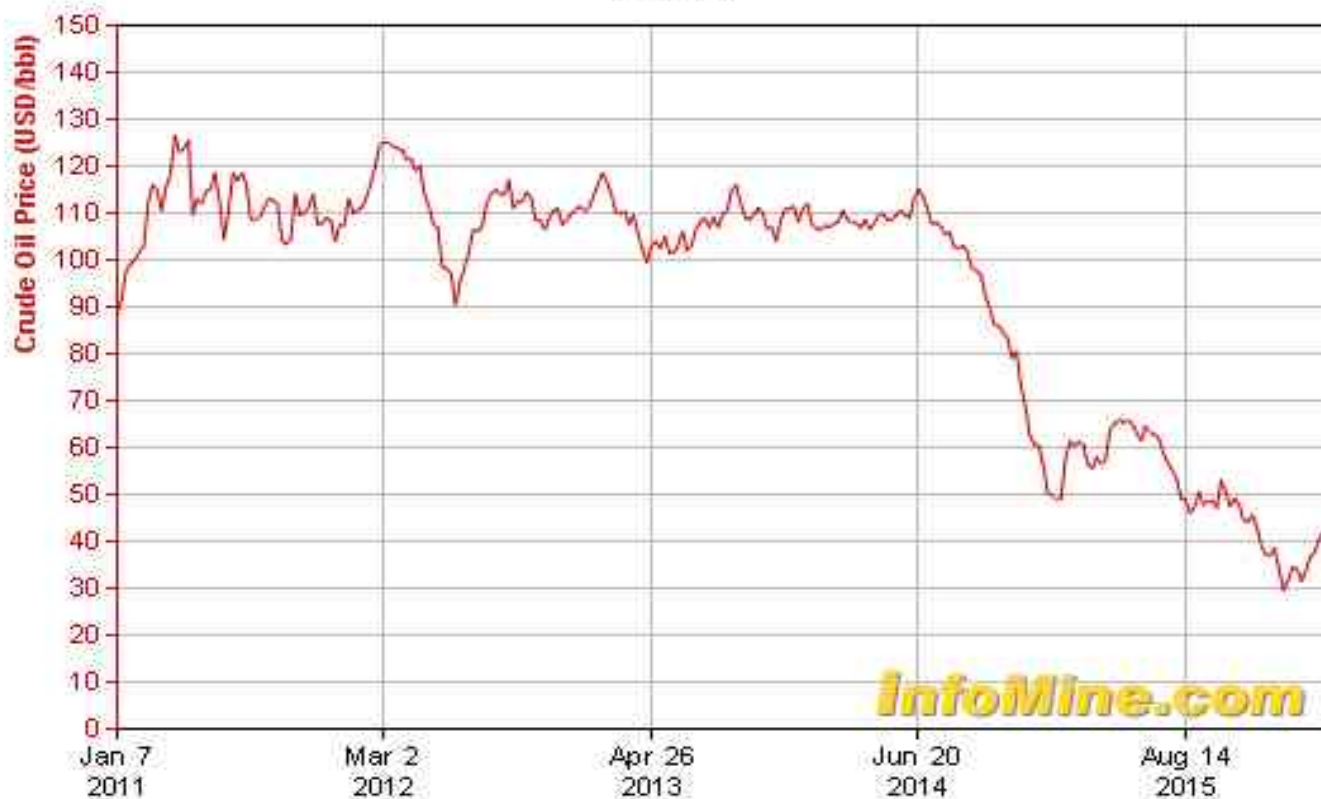
ובעיקר ירידת מחיר הנפט

יתרמו לכלכלה הישראלית כמעט יותר מכל משק אחר
(ע"פ ניתוח של BLOOMBERG מסוף 2014)

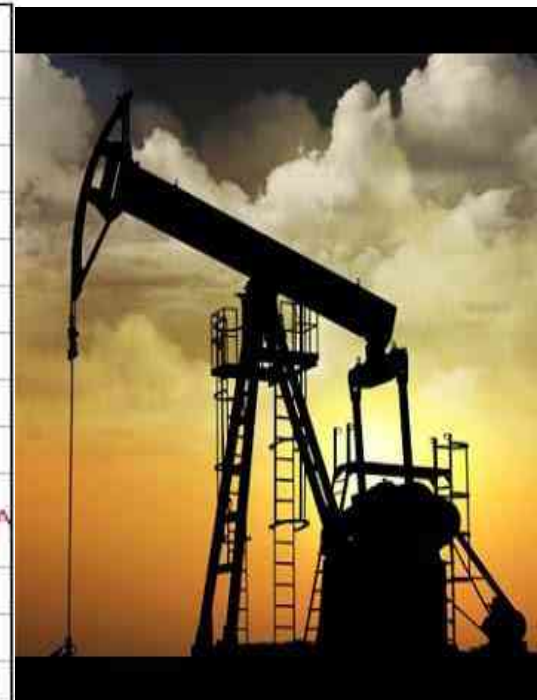
Crude Oil Price

38.72 USD/bbl

1 Apr '16



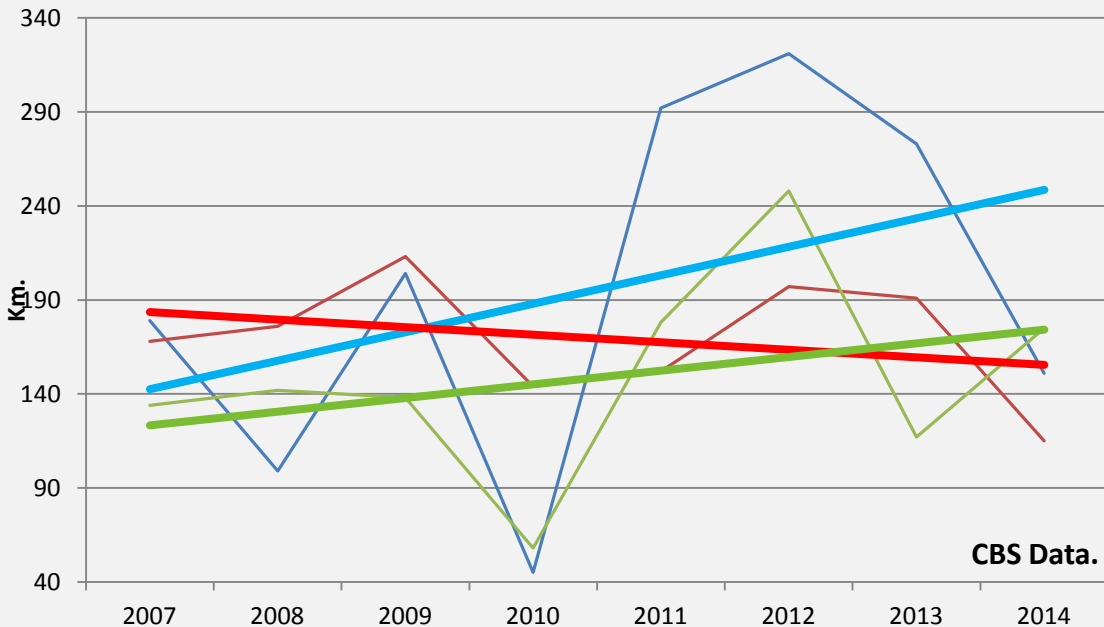
InfoMine.com



מהפיכת התחבורה

מגמות: השקעה בפריפריה

Total Beginning of road construction & reconstruction Length



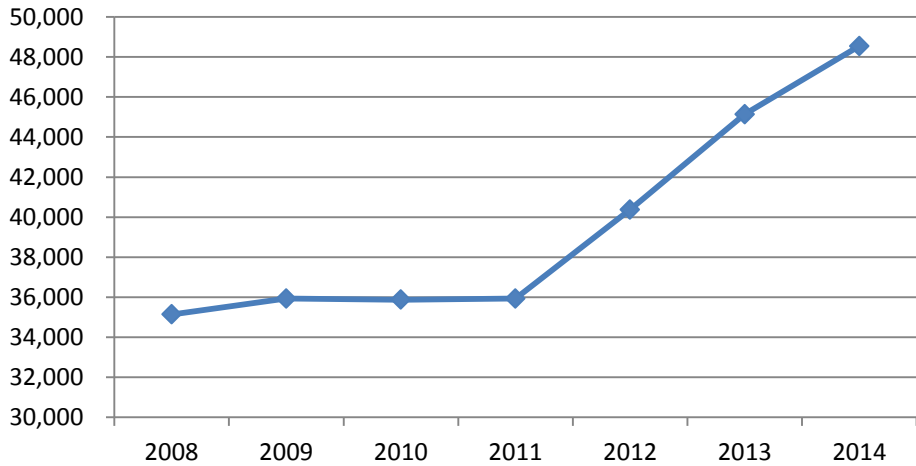
פחות למרכז
יותר לדרום ולירושלים רבתי
הרבה יותר לצפון ולאזור חיפה



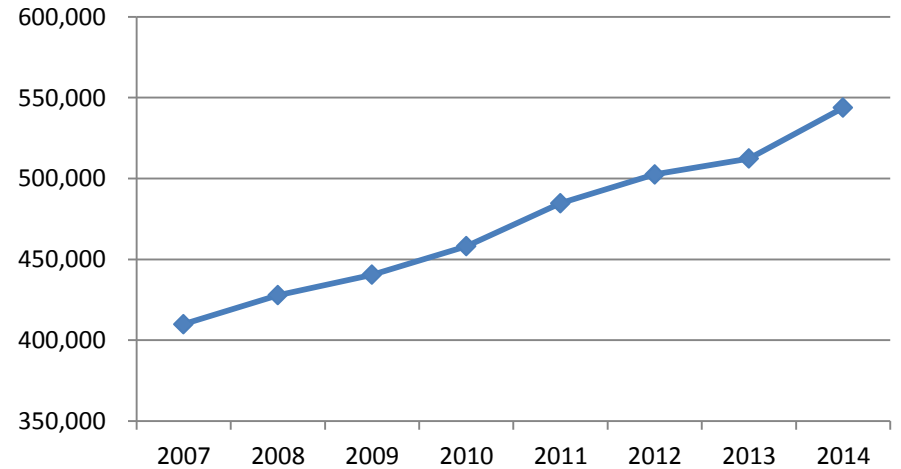
מהפיכת התחבורה

מגמות: השקעה בתחבורה ציבורית

מסילות (נוסעים באלפים)

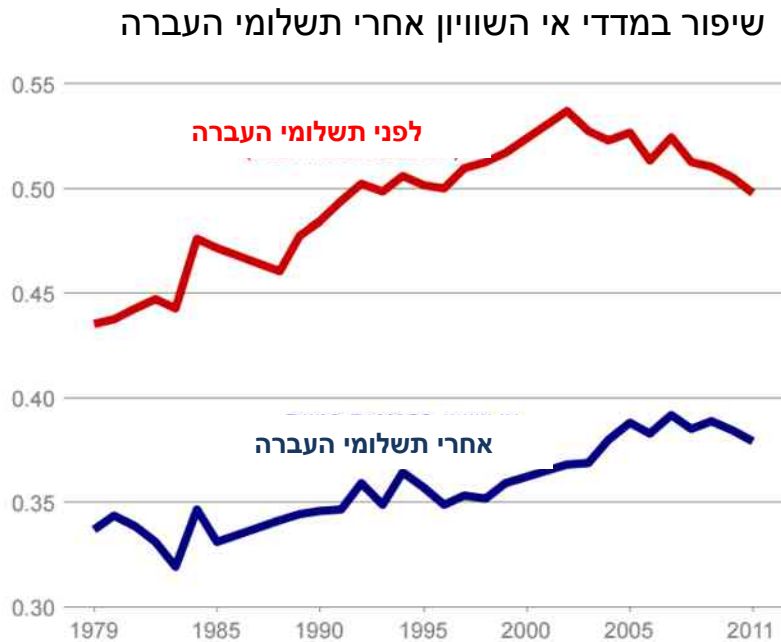


אוטובוסים (טווח נסיעה באלפי ק"מ)

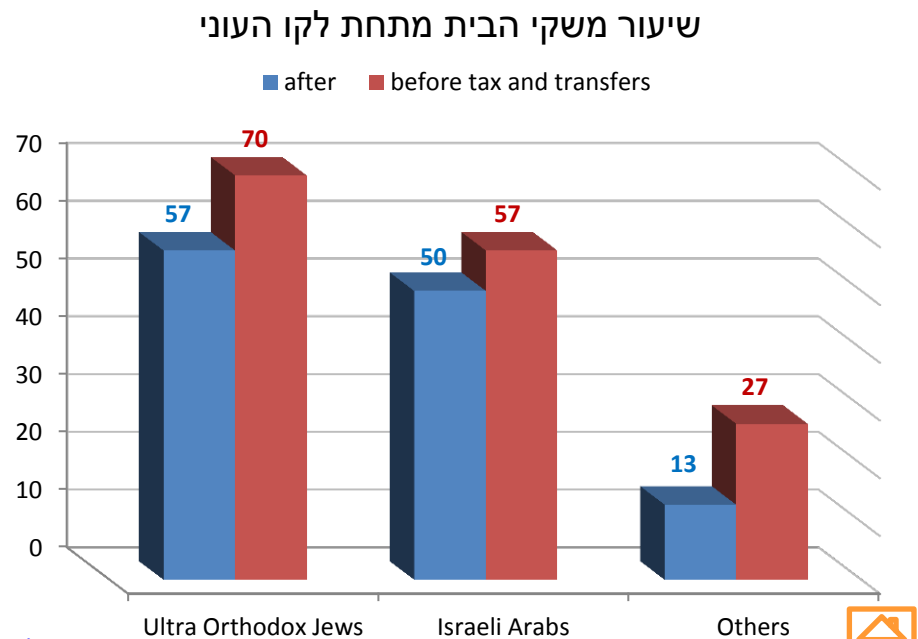


שני אתגרים מרכזיים: שיעורי העוני ומדד ג'יני (אי שוויון)

המדדים הללו ישתפרו כתוצאה מעלייה מתמשכת ורצופה בהשתתפות בכוח העבודה של יהודים חרדים וערבים ישראליים שהינם עיקר משקי הבית מתחת לקו העוני



[Taub Center](#)



שני אתגרים מרכזיים: שיעורי העוני ומדד ג'יני (אי שוויון)

המדדים הללו ישתפרו גם כתוצאה מפתיחת אפשרויות חדשות
בשוק העבודה הישראלי

"סך ההשקעה בכבישים בין השנים 1992 – 2004
העלתה את השכר הממוצע של הגברים בשיעור
של 10%"
[בנק ישראל](#)



אתגרים אחרים

אי שוויון מגדרי
מחירי נדל"ן גבוהים
הוצאות גבוהות על ביטחון



ישראל – אי של הצלחה

ישראל מדורגת במקום ה-11
ב"מדד האושר העולמי" של האו"ם לשנת 2016

ישראל דורגה במקום ה-18 במדד הפיתוח האנושי של האו"ם*

לפני מדינות דוגמת יפן, לוקסמבורג,
בלגיה, אוסטריה, צרפת ופינלנד.

מדד הפיתוח האנושי הינו סטטיסטיקה
הלוקחת בחשבון את הרכיבים הבאים:

- תוחלת חיים
- חינוך
- הכנסה

*דצמבר 2015



לפי מחקר של ה-Economist הבריטי ישראל במקום ה-20 בעולם של "היכן כדאי להיוולד".

מחקר שמטרתו להראות מי תהיינה המדינות הטובות ביותר לחיות בהן כאדם בוגר בשנת 2030 במונחי בריאות, שגשוג וביטחון ללכת ברחוב (בישראל בטוח ללכת ברחובות הערים יותר מאשר ברוב מדינות העולם) וזאת לפני בריטניה, צרפת, איטליה ואפילו יפן.



ישראל – אי של הצלחה

ישראל היא כבר הצלחה כלכלית

אבל

כאשר ארבעת היתרונות ושלוש המהפכות,
המתוארות כאן,
יגיעו לאפקט מלא, בעתיד הקרוב

אנו חוזים שישראל תגיע

להצלחה גדולה אף יותר

ד"ר אדם רויטר
מנכ"ל חיסונים פיננסים

נגה קינן
יו"ר פורום CFO
פורום ראשי החברות



ישראל – אי של הצלחה

הסיבה העיקרית להפקת מצגת זו הינה להציג ולהסביר את הפלא הזה שכל כך הרבה אנשים בעולם מתעניינים בו: מדינה שהצליחה כנגד כל הסיכויים. חוף מבטחים ליהודים מכל קצווי תבל, מדינה שבמהלך מאבק הקמתה יצרה מהפכה בחקלאות, ניצחה את המדבר, בנתה תעשיות ביטחוניות שהגיעו לפתרונות חריגים דוגמת "כיפת ברזל", מייצאת את התופעה הקרויה "אומת הסטארט-אפ", משיגה שיעורי צמיחה, מאז המשבר הכלכלי של 2008, שהינם במקום השלישי בגובהם מכל מדינות ה-OECD וסבלה כנראה הכי פחות מהמשבר ההוא. המדינה השלישית הכי משכילה בעולם, שהפיקה מתחילת המאה ה-21 את המספר הגבוה ביותר של זוכי פרסי נובל ביחס לגודל האוכלוסייה. אחת מקרב שמונה מדינות שיכולות לשגר לוויינים לחלל, שהקימה את השירותים החשאיים החזקים ביותר, המוסד, ואת חיל האוויר הטוב בעולם. מדינה שמשקיעה במו"פ יותר מכל מדינה אחרת, למרות מחסור כרוני במשאבים כאשר מסביבה מדינות הצוללות לכאוס והתפוררות תחת "החורף האסלמי". ארץ של הישגים גדולים במוסיקה, בספרות ובאדריכלות.

מדינה שהמגמות הכלכליות והדמוגרפיות בה הן אופטימיות והיא אי של הצלחה, בהווה ובעתיד.